



### 地区テーマ

地域にやさしさを  
ロータリーに活力を

### 本クラブテーマ

平常心でロータリーを

国際ロータリー第2800地区

## 鶴岡ロータリークラブ

第2493回(本年度第33回)例会 2010.3.23

●例会日／毎週火曜日(12:30~13:30)

●例会場／東京第一ホテル鶴岡

鶴岡市錦町 2-10 Tel. 0235-24-7611

クラブホームページアドレス <http://www.tsuruokarc.org/>

## 会長報告

富樫松夫

●3月16日 黒豚家族例会を会員29名、奥様3名、御家族1名、事務局の飛島さんの計34名の参加で開催しました。この会も10回目で、鶴岡クラブの一大イベントになっており、斎藤昭さんには、いつも準備をお願いし、おいしい黒豚を頂ける事に感謝致します。黒豚例会終了後、東京第一ホテル鶴岡9Fエトワールで樺野さんの送別会が開催され23名の方から参加して頂きました。赴任先での樺野さんの活躍を祈念したいと思います。参加いただいた皆さん有難うござました。

今日のショートスピーチはサクセッション・プランとリテンションについて話をしたいと思います。

### サクセッション・プランとは

重要なポジションの後継者を見極め、育成する「後継者育成計画」のこと。自社のミッション・ビジョン・経営戦略の確認から、該当ポストに必要とされる能力要件の設定、人材のアセスメント、登用や課題の付与による人材の育成・活性化、リテンション(定着)戦略までを含んだ一連の人材育成プロセスを指す。次代の経営を担う人材を作るという観点から、人事部よりむしろ経営層の関与度合いが高いことが特徴。最近では、目まぐるしく変わる経営環境に対応するため、自社の重要なポジションを担う人材をプールしておくための施策全体を指すように変化してきている。日本では、若手人材を早期に選抜して特別な育成プログラムを受けさせる「選抜型育成」と併用されることが多い。

### リテンションについて

有能な社員や若手社員の離職を抑え、必要な人材

を企業にとどめておくための人事戦略のこと。報酬などの向上を主とする「金銭的報酬」と、給与以外の部分で社員を引き付けていく「非金錢的報酬」があり、特に「非金錢的報酬」、個人の意志を尊重して働くことの楽しさや帰属意識を高めることが重要とされる。能力開発や専門的スキルの強化など社員のキャリア形成へのバックアップ、育児休暇をはじめとした福利厚生面の充実、権限委譲を通じた社員のモチベーション向上など、その手段は多岐にわたる。以下、この2つを簡単に説明致します。

**金錢的報酬**：リテンションの中でも、比較的シンプルな形態。給料の引き上げ、業績連動給の導入、ストック・オプションの支給などの形があり、いずれも成果主義の色彩が比較的濃いのが特徴です。ただ、成果主義には評価制度の構築・運営が難しいなどの欠点もあり、体质的に馴染まない企業も日本には多くあります。

**非金錢的報酬**：給与以外で社員を引き付けていく取り組みで、一般的にリテンションと言えばこちらの方が主となります。仕事内容をやりがいを感じやすいものに変えたり、専門的スキルの向上を図れるようしたり、あるいは充実した福利厚生を用意したり、ワークライフバランスを考慮した勤怠制度を導入したりと、そのバリエーションは多岐にわたります。

## 幹事報告

阿部純次

○ガバナー事務所

・ロータリーレート 4月から 1ドル90円

・「RYLAシンポジューム」開催について

日時：5月16日(日) 10時登録開始

## 4月は… ロータリーの雑誌月間



### 出席報告

会員数	40名
出席	22名
出席率	59.46%
前々回確定出席率	76.32%

■ R.I 会長/ジョン・ケニー ■ 地区ガバナー/佐藤豊彦 ■ 会長/富樫松夫

■ 会長エレクト/佐藤孝子 ■ 副会長/青柳孝治 ■ 幹事/阿部純次 ■ 会報委員会/樺野隆博・石田 雄

事務局:鶴岡市馬場町11-63 鶴岡産業会館3階 TEL (0235)28-3375 FAX (0235)28-3376

E-mail:tsuruoka08@rid2800.jp

場所：グランドホクヨウ米沢  
内容：浜名賢一氏「RYLAを実行するために」  
○鶴岡市・NB市姉妹都市盟約50周年  
友好の旅参加者募集 期間：5月10日～16日  
旅行代金：306,000円

ゲストスピーチ 「酒井家のお雛様」  
(財)致道博物館 学芸員 酒井賀世氏

致道博物館学芸員の酒井賀世と申します。今回樋渡先生からお話を頂きました。樋渡先生は中学校の恩師です。会場には小学校の恩師、石田先生それから小さい頃からお世話になっている方、仕事を始めるようになってお世話になった方々ばかりで嬉しいのですが緊張しております。



今、庄内各地、県内各地といったほうがいいくらい、お雛様が展示あるいはイベントとして開催されております。

桃の節句というものがありますが、元々は中国のお祓いの行事でした。唐文化が日本に伝わり、平安時代に食べ物をお供えして健康や幸福を祈るという平安神事のお祓いの行事に発展し、貴族の子どもの「ひいなあそび」、子どもの枕元に「天児」と呼ばれる魔よけの人形を置いた習慣等が混ざり合って「ひな祭り」が生まれました。

庄内藩酒井家には3種類のお雛様が伝わっています。江戸後期に京で作られた有職雛、江戸製の芥子雛。これは、幕府の大型雛製作禁止令の後作られた極小の雛人形。古今雛は写実的に艶やかな顔が特徴のお雛様です。また、目を見張るほど精巧に出来ている雛道具も見ものです。田安徳川家葵紋付雛道具はお姫様がお輿入れの際に持参したもので、その中にある貝合わせは小指の先程のハマグリの稚貝に金箔を施したもので、ハマグリでなければ一対に合わさるもののが無いのでハマグリが使われています。是非実物をゆっくりご覧下さい。

平成7年にお雛様研究科の藤田順子先生が酒井家のお雛様を観るツアーを企画して下さったのがお雛様公開のきっかけです。現在は「庄内ひな街道」として発展し、今年から「日本海ひな街道」ということでさらに広がりを見せています。これからも可能性のある展示ですので、あれは女のものだからとおっしゃらず足を運んで欲しいと思います。お声をかけて頂ければいつでもご案内いたします。

#### 40周年記念式典のご案内

余目RCは5月5日で40年という節目を迎えます。皆様何卒よろしくお願ひ致します。場所は響ホールです。



#### R.I.D.2800ローターアクト年次大会のご案内

4月17日(土)東京第一ホテル鶴岡でRAC年次大会が開催されます。

ロータリアン、地区内外のアクトを迎える、鶴岡の地で出会えたことに感謝という気持ちを込めて実施します。皆様には是非ご参加下さいます様、よろしくお願ひ致します。



#### 委員会報告

##### 出席委員会

##### ●ゲスト

(財)致道博物館 学芸員 酒井賀世氏

##### ●ビジター

余目RC 富樺幸吉君 渡部和雄君

鶴岡RAC 地区代表石塚君 地区幹事小南君

##### マイクアップされた方

早崎弘牧 衛 横野隆博 佐々木咲彦  
佐藤友行

##### ●スマイル ☺

真島吉也君 酒井さん貴重なスピーチありがとうございました。余目RC出席します。石塚聖子君を応援いただきありがとうございます。

石田雄君 酒井賀世さん、素晴らしい。樋渡美智子君 賀世さんご多忙の中ありがとうございます。お雛様は、元々一種の願いが大きいということを改めて知りました。

富樺幸吉君 余目RC40周年記念式典に多くの皆渡部和雄君 様のご参加をお願い申上げます。

富田喜美子君 3月22日テニス大会女子ダブルスで優勝しました。

佐藤孝子君 私用で早退します。酒井さんのお話を聞けなくて残念でした。

藤川享胤君 酒井さんスピーチありがとうございました。余目さん式典には必ず出席します。

富樺松夫君 酒井さんスピーチありがとうございました。余目RC40周年おめでとうございます。出席させていただきます。

塙原初男君 酒井さんスピーチありがとうございました。余目RCさん出席で返事を出させていただきました。