



クラブ 会報

CLUB BULLETIN
(WEEKLY)

鶴岡ロータリークラブ

TSURUOKA ROTARY CLUB

D-253

創立 S 34.6.9

承認 S 34.6.27

例会場 鶴岡市馬場町 物産館3階ホール
 例会日 毎週火曜日 12:30 ~ 13:30
 事務所 鶴岡市馬場町 商工会議所内
 電話 0235 (2) 7711

会 長	嶺 岸 光 吉
幹 事	佐 藤 村 徳 衛
会報委員長	川 小 池 繁 正 治
	西 海 藤 一 昇
	佐 藤 一 昇

No., **1084** 1980. 12. 2 (火) (晴) No., 22

ヒシター紹介

早坂重雄君	生命保険	一酒田東R.C	
菅原松雄君	建築設計	佐藤成生君	金物販売
瀬尾助三郎君	自動車教習所	阿宗健一郎君	配管工事
半田茂弥君	石油配布		鶴岡西R.C

◆ 誕 生 祝

◎ 会員誕生

野村敏行君、菅原辰吉君、鈴木弥一郎君、津田晋介君

◎ 奥様誕生

皆川律子様、迎田恵美子様、森田武子様、佐藤貴美子様(順治)

TAKE TIME TO SERVE

時間を捧げよう 奉仕のために

◆ 皆出席表彰

◎年間皆出席

11年間皆出席	中江亮君
10年間皆出席	富樫良吉君
1年間皆出席	坂垣広志君
1年間皆出席	秋野忠君

◎11月100%出席 52名

秋野君、阿蘇君、阿部(与)君、張君、藤川君、早坂(源)君、中村(真)君、飯白君、今野君、石井君、石川君、石黒君、坂垣(広)君、市川君、風間君、金沢君、川村君、黒谷君、小松君、三井(徹)君、三井(賢)君、三井(健)君、嶺岸君、迎田君、本山君、森田君、中江君、西海君、野村君、小野寺君、齋藤(栄)君、佐藤(忠)君、佐藤(順)君、佐藤(衛)君、佐藤(友)君、横田君、新穂君、菅原(辰)君、菅君、鈴木(善)君、鈴木(弥)君、高橋(耕)君、高橋(正)君、高橋(良)君、丹下君、手塚君、富樫君、上野君、内山君、山口君、吉野君

会 長 報 告

嶺岸光吉君

◎愈々12月に入り、松の勸進と歳の瀬もせまって参りました。80年の上期も後1ヶ月、5回の例会を残すだけとなりました。

◆決議事項

- (1) 歳末助け合い運動としてNHK20,000円、市社会福祉協議会20,000円、思恩園20,000円
- (2) 12月16日例会クリスマス家族会の為12月20日に変更。尚、詳しい事は親睦委員会より発表されます。
- (3) 地区内インターアクトの研修旅行の実施について
12月25日～28日3泊4日学校の休みを利用して、山口県の三田尻女子高校のI.C創立10周年記念式典に参加、地区内から55名の参加予定でございます。鶴岡高専校から生徒3名、指導教官1名、鶴岡工業から生徒2名、クラブから菅原辰吉君、計7名の参加です。旅費は1/2方式で地区1/2、クラブ1/2、本人1/2負担です。クラブから約200,000円の負担、これを理事会で承認致しました。
- (4) 次期会長エレクト、副会長の人選につき指名委員会で協議の結果、次の方に決定なりました。

会長エレクト 中江亮君、副会長 内山喜一君。

幹 事 報 告

佐藤 衛 君

新会員の推薦に関する氏名発表

庄 司 嘉 男 君 鶴岡商工会議所専務理事
職業分類 商工会議所

◆ 会員スピーチ

“四つのテスト”はどんな経過でロータリーが取り上げたか

ガバナーノミニー 石黒慶之助君

先般、浜田ガバナーよりハーバート・J・テラーの「我が自叙伝」という著書が贈られて来ました。これは第352地区（現252）パストガバナー菅野多利雄氏が原著”GOD HAS A PLAN FOR YOU”Herdart. J. Taylorの著書を訳されたものであります。

先づ、「四つのテスト」の発案者として知られているハーバート・J・テラー氏について一言紹介いたします。

同氏は1954～1955年度の国際ロータリーの会長として国際ロータリー創立50周年の記念行事の大きな責任を果たした方でもあります。ハーバート・テラー氏は人生のあらゆる局面の指針として聖書の一節一節を文字通り守ろうとした生き方で一貫したことが特色であります。

何がなんでも物事をやり遂げるのだという強い信念の持主であり、自分の才能を生かした目標と理想をかかげれば、あとは忍耐力と勤勉さで頑張ればよいと考えておられたようです。

そして彼が成功への道すがら感じたであろう数々の失意とか、失望とか、犯したであろう数々の失敗については全くふれていない。また他人の長所は認めるが短所は無視していたことが判ります。しかし彼も私達と同じように人間の限界に苦しみながら人生を全うしたに違いありません。

彼は1893年（明治26年）ミシガン州ピックフォードの貧しい家庭の第3子として生まれ、4人の姉妹と2人の兄弟の6人兄弟であった。従って高校も大学も殆どアルバイトによって卒業しております。彼が1978年5月3日、80才で逝去するまでの業績は超人的であり、その行動は苦闘の連続だったと思います。

今日お話しするのはその一例にすぎませんが破産寸前の会社を“四つのテスト”を活用して、これを再建したお話をいたします。

彼は初めグローリア夫人の生地オクラホマ州ボールズ・ヴェリー（人口5,000位）で会社勤務式はリース会社を経営した。第一次世界大戦では海軍中尉でフランスへ滞在、終戦後再びボールズ・ヴェリーに帰り31才の若さで町の商工会議所の会頭となりました。ここのロータリークラブに入会し、青少年育成問題に関心を深めたり、田舎道路の舗装工事促進のための署名運動を行なったりした。彼がそこのR.C会長の時「ロータリーの使命は人々に信頼を植えつけることだけでなく、良き地区社会を築くことである」と述べている。

間もなく、シカゴに移りジュエル・ティー会社に勤務するようになり、その会社では彼の事業への貢献度が高く昇進が非常に早かった。まず本店支配人、次に社長補佐、そして副社長となり、1929年（大正4年）には社長カーカー氏に次ぐ取締役副社長となります。その時彼は37才であり、年俸33,000ドル（時価1億2千万円と推定）であった。1930年当時は世界的に大恐慌のいやな日々が続き、何百万という人々が職を失い、会社はいたる所で破産に瀕していた。銀行ですら安全ではなかった。

この頃、同市にあるクラブ・アルミニウム製品会社、従業員250名をかかえ40万ドル（時価13億円位と推定）の負債をかかえ破産寸前というか手のつけられ

ない末期症状であった。

コンチネンタル・ナショナル銀行からジュエル・ティー会社社長のカーカー氏へ“お宅の副社長ハーバート・テラー氏の時間を半分割いてクラブ・アルミニウム製品会社の再建にかからせてほしい”と要望された。社長もこれに賛成し、テラー氏を諾得させた。テラー氏は自分の選んだスタッフ数名をつれクラブ・アルミニウム社へ乗り込んでみたが会社の全資産をもってしても如何ともし難い借金で、そこで働く人々の職を確保する手立ては、もはや残されていないように思われた。カーカー社長も断念してジュエル・ティー社へ戻って来いと言い出した。

しかしハーバート・テラー氏は前会社で33,000ドルの高報酬を得るのとクラブ・アルミニウム社に無報酬で留どまるのと見比べてみて、“ひょっとしたら、神が本当にお望みなのは、私がここに留どまり働くことではなかろうか”、“この会社こそ神が私のために選んで下さったのではなかろうか”と考えた。そして私なりに経営方針をたて従業員250名を失業させてはならないと考え、今までの数倍の努力をそそごうと決心した。

ここで高邁な倫理・道徳に基づく会社経営として、自分の発案による

四つのテスト

THE FOUR-WAY TEST

—言行はこれに照らしてから—

Of the things we think, say or do

- 1 真実かどうか
Is it the TRUTH?
- 2 みんなに公平か
Is it FAIR to all concerned?
- 3 好意と友情を深めるか
Will it build GOOD WILL and BETTER FRIENDSHIPS?
- 4 みんなのためになるかどうか
Will it be BENEFICIAL to all concerned?

をクラブ・アルミニウム製品会社の経営方針とした。

四つのテストの実践には種々な困難であり、矛盾にも苦勞したが、5年後には40万ドルの借金を返済出来た。更に15年間で100万ドル以上の株式配当ができた会社の資産は100万ドルをはるかに超え、750万ドルに達した。

1942年には国際ロータリーへ「四つのテスト」の使用権を与え、更に、1954年には自ら国際ロータリーの会長となった時「四つのテスト」の著作権をロータリーへ譲られたのである。

出席報告

本出	会 員 数	70名	欠	池田(弘)君、池田(昭)君、飯白君、坂垣(広)君
日	出 席 数	57名	席	黒谷君、本山君、中村(富)君、佐藤(昇)君、
の席	出 席 率	81.43%	者	新穂君、菅原君、高橋(良)君、玉城君、丹下君
前出	前回出席率	82.86%	メア	高橋(良)君—立川R.C
回	修正出席率	63名	1ツ	秋野君、佐藤(友)君、菅原(辰)君、
の席	確定出席率	90.00%	クラブ	高橋(正)君—鶴岡西R.C